

2020年3月期 (令和2年3月期)

第2四半期 決算経営報告

PART - 1. 決算概要

- ・2020年3月期 第2四半期 決算実績
- ・2020年3月期 通期 業績予想

PART - 2. 経営報告

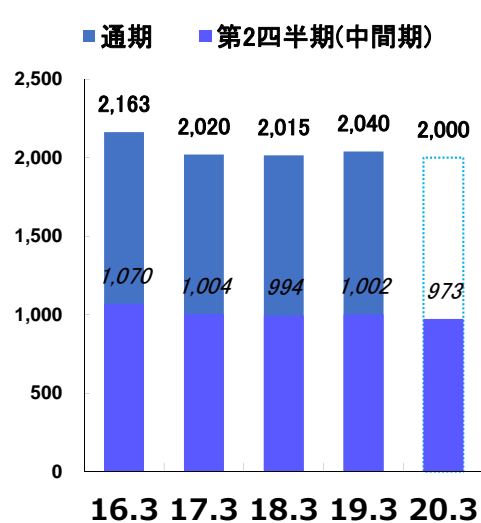
2019年11月29日
三菱製紙株式会社

2020年3月期 第2四半期 決算実績

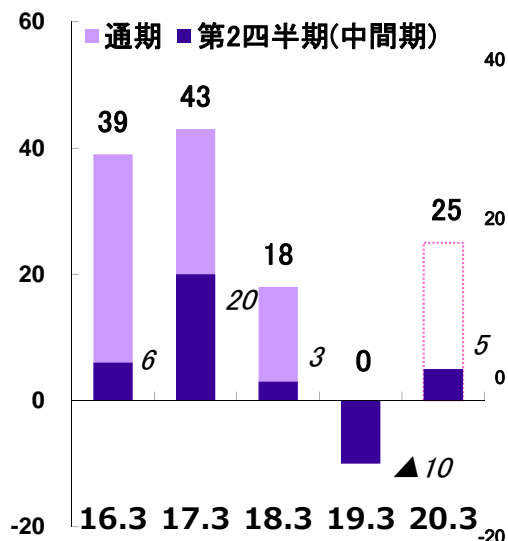
(単位：億円、%)

	2019年3月期 第2四半期累計期間		2020年3月期 第2四半期累計期間		前年同期比	
	金額	売上高利益率	金額	売上高利益率	金額	増減率
売上高	1,002	—	973	—	▲29	▲2.9
営業利益	▲10	▲1.0	5	0.5	15	—
経常利益	▲10	▲1.0	5	0.5	15	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲12	▲1.2	1	0.1	13	—

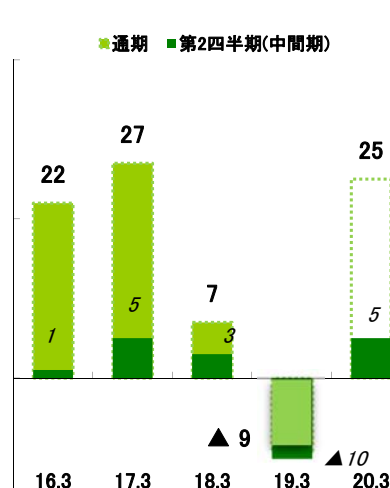
売上高



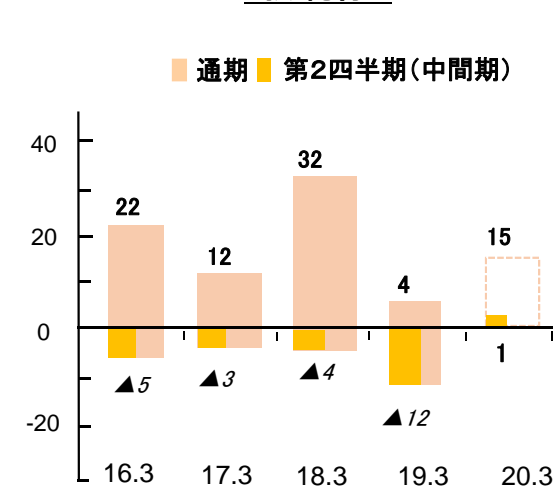
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する
当期純利益

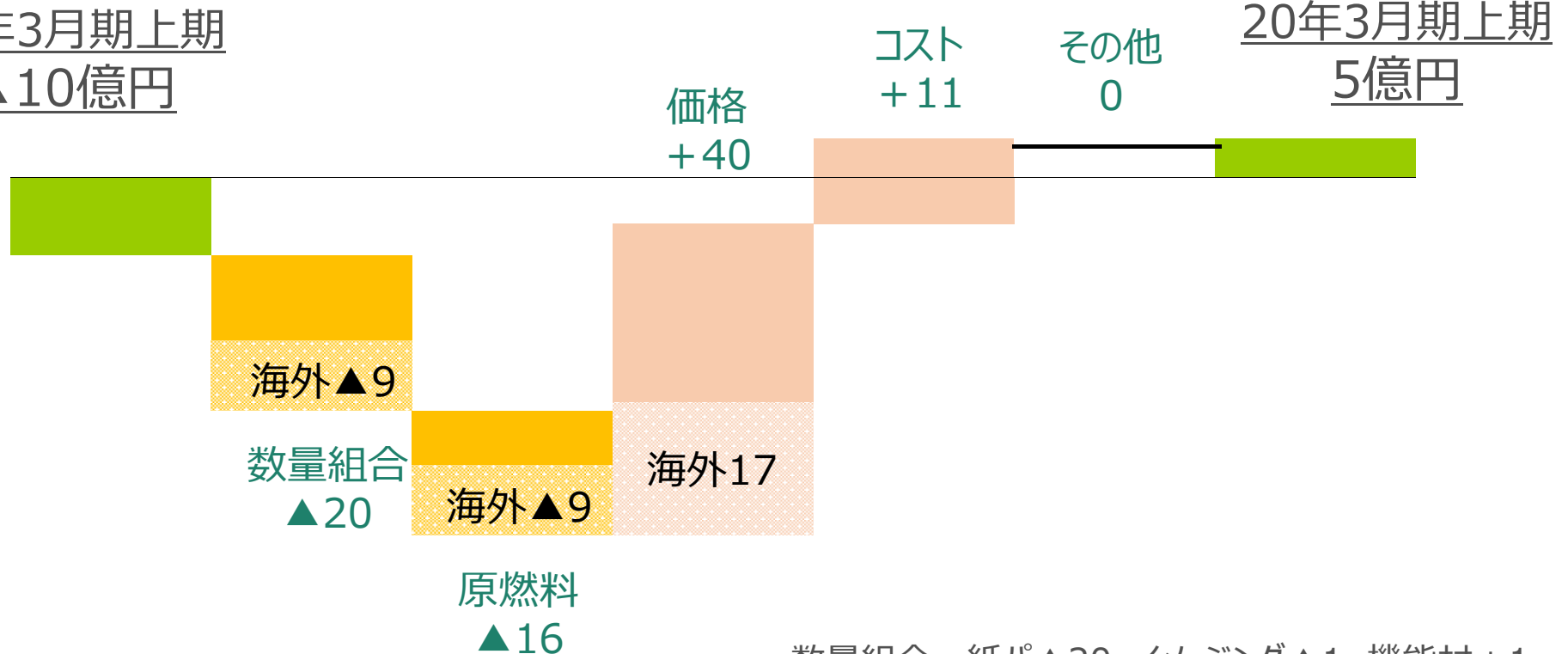


(単位：億円、%)

		2019年3月期 第2四半期累計期間	2020年3月期 第2四半期累計期間	増減額	増減率
売上高	紙パルプ	771	737	▲34	▲4.4
	イメージング	175	167	▲8	▲4.7
	機能材	83	82	▲1	▲0.9
	倉庫・運輸、その他	74	85	11	15.3
	消去	▲101	▲98	3	-
	合計	1,002	973	▲29	▲2.9
営業利益	紙パルプ	▲14	1	15	-
	イメージング	2	▲2	▲4	-
	機能材	2	5	3	169.1
	倉庫・運輸、その他	1	1	0	34.1
	消去	▲1	0	1	-
	合計	▲10	5	15	-

2020年3月期 第2四半期累計期間

19年3月期上期
▲10億円



- ・数量組合：紙パ▲20、イメージング▲1、機能材+1
- ・原燃料：チップ▲6、薬品▲6、エネルギー単価▲4
- ・価格：紙パ+42、イメージング▲2

(単位：億円、%)

	2019年3月末		2019年9月末		前期末比
	金額	構成比	金額	構成比	金額
資産合計	2,328	100.0	2,258	100.0	▲70
流動資産	997	42.8	948	42.0	▲49
固定資産	1,331	57.2	1,310	58.0	▲21
有形固定資産	1,012	43.5	995	44.1	▲17
無形固定資産	17	0.7	18	0.8	1
投資その他の資産	302	13.0	297	13.1	▲5
負債合計	1,658	71.2	1,594	70.6	▲64
流動負債	1,209	51.9	1,123	49.7	▲86
固定負債	449	19.3	471	20.9	22
純資産	670	28.8	664	29.4	▲6
有利子負債	1,046	-	1,074	-	28

(単位：億円)

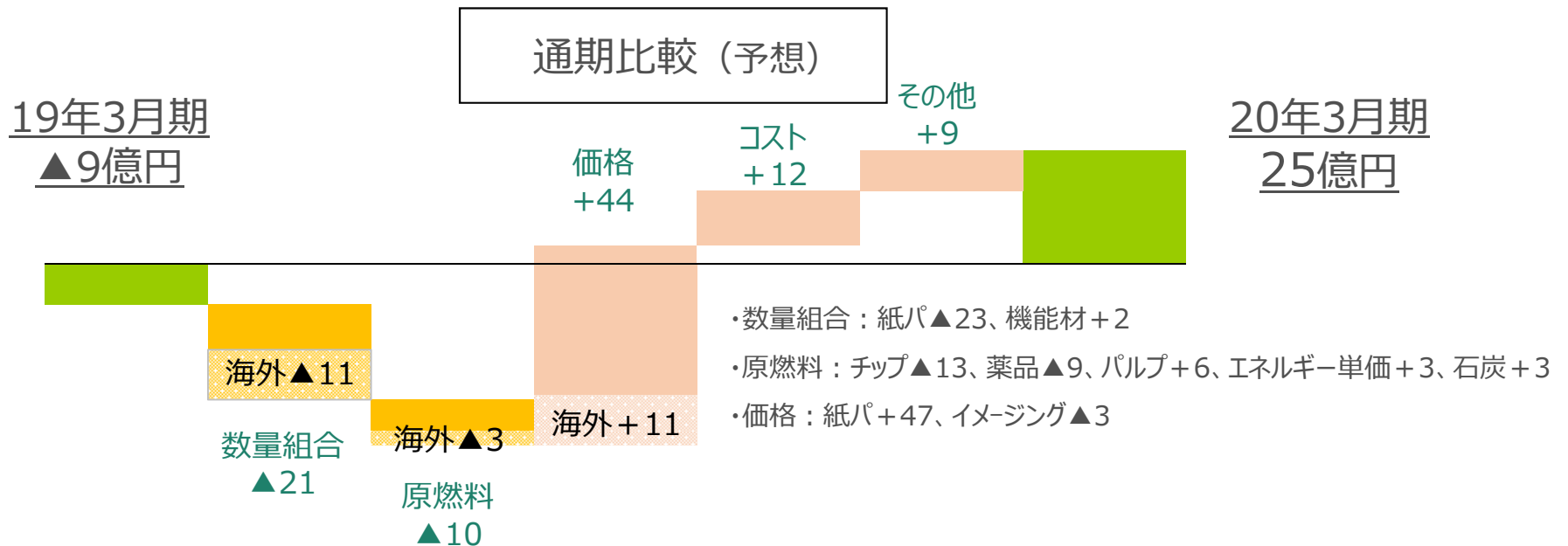
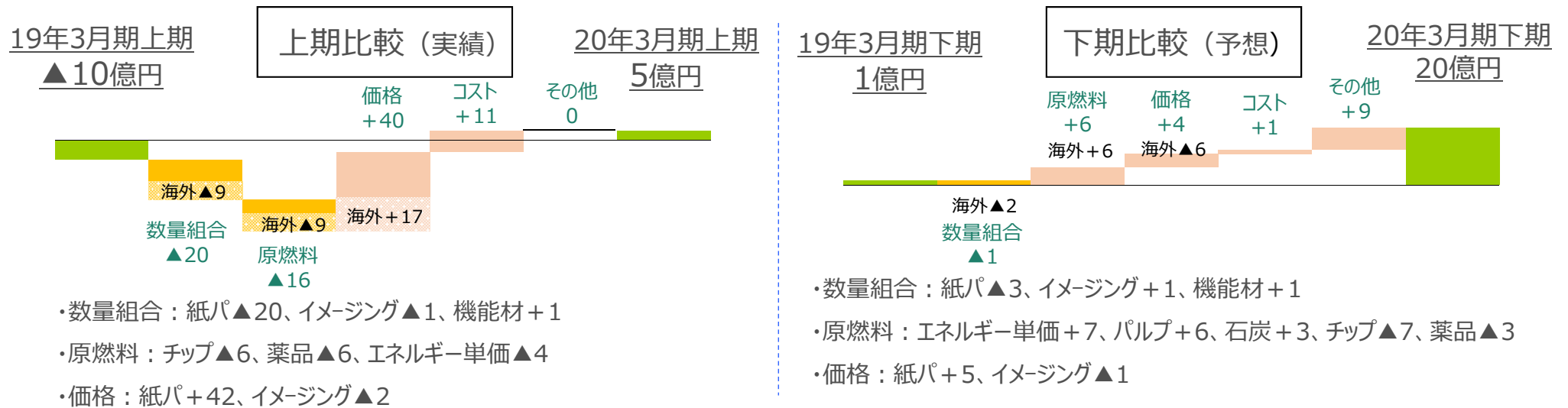
	2019年3月期 第2四半期累計期間	2020年3月期 第2四半期累計期間	増減
	金額	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	100	▲24	▲124
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲23	▲46	▲23
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲85	16	101
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	▲1	▲2
現金及び現金同等物の増減額	▲7	▲55	▲48
現金及び現金同等物の期首残高	97	116	19
現金及び現金同等物の期末残高	90	61	▲29

2020年3月期 通期業績予想

(単位：億円、%)

	2019年3月期			2020年3月期			増 減					
	上期	下期	通期	上期 (実績)	下期 (予想)	通期 (予想)	上期		下期 (予想)		通期 (予想)	
							金額	増減率	金額	増減率	金額	増減率
売上高	1,002	1,038	2,040	973	1,027	2,000	▲29	▲2.9	▲11	▲1.1	▲40	▲2.0
紙パルプ	771	797	1,568	737	773	1,510	▲34	▲4.4	▲24	▲3.0	▲58	▲3.7
イメージング	175	178	353	167	193	360	▲8	▲4.7	15	8.4	7	2.0
機能材	83	92	175	82	93	175	▲1	▲0.9	1	1.1	0	0.0
倉庫・運輸、 その他	74	74	148	85	65	150	11	15.3	▲9	▲12.2	2	1.4
消去	▲101	▲103	▲204	▲98	▲97	▲195	3	-	6	-	9	-
営業利益	▲10	10	▲0	5	20	25	15	-	10	100.0	25	-
経常利益	▲10	1	▲9	5	20	25	15	-	19	-	34	-
親会社株主に帰属 する当期純利益	▲12	16	4	1	14	15	13	-	▲2	▲12.5	11	327.0

下期予想の前提： 1 \$ = 110円、 1€ = 125円、 ドバイ原油相場 1 バレル = \$ 65



	2017年3月末	2018年3月末	2019年3月末	2019年9月末	2020年3月末 (予想)
有利子負債	1,257億円	1,193億円	1,046億円	1,074億円	1,020億円
減価償却費	105億円	105億円	101億円	52億円	100億円
設備投資額 (計上ベース)	60億円	74億円	125億円	39億円	70億円
従業員数	3,734人	3,723人	3,668人	3,691人	3,740人

「新中期経営計画」の 現状と今後について

期間

2019年度～2021年度（3年間）

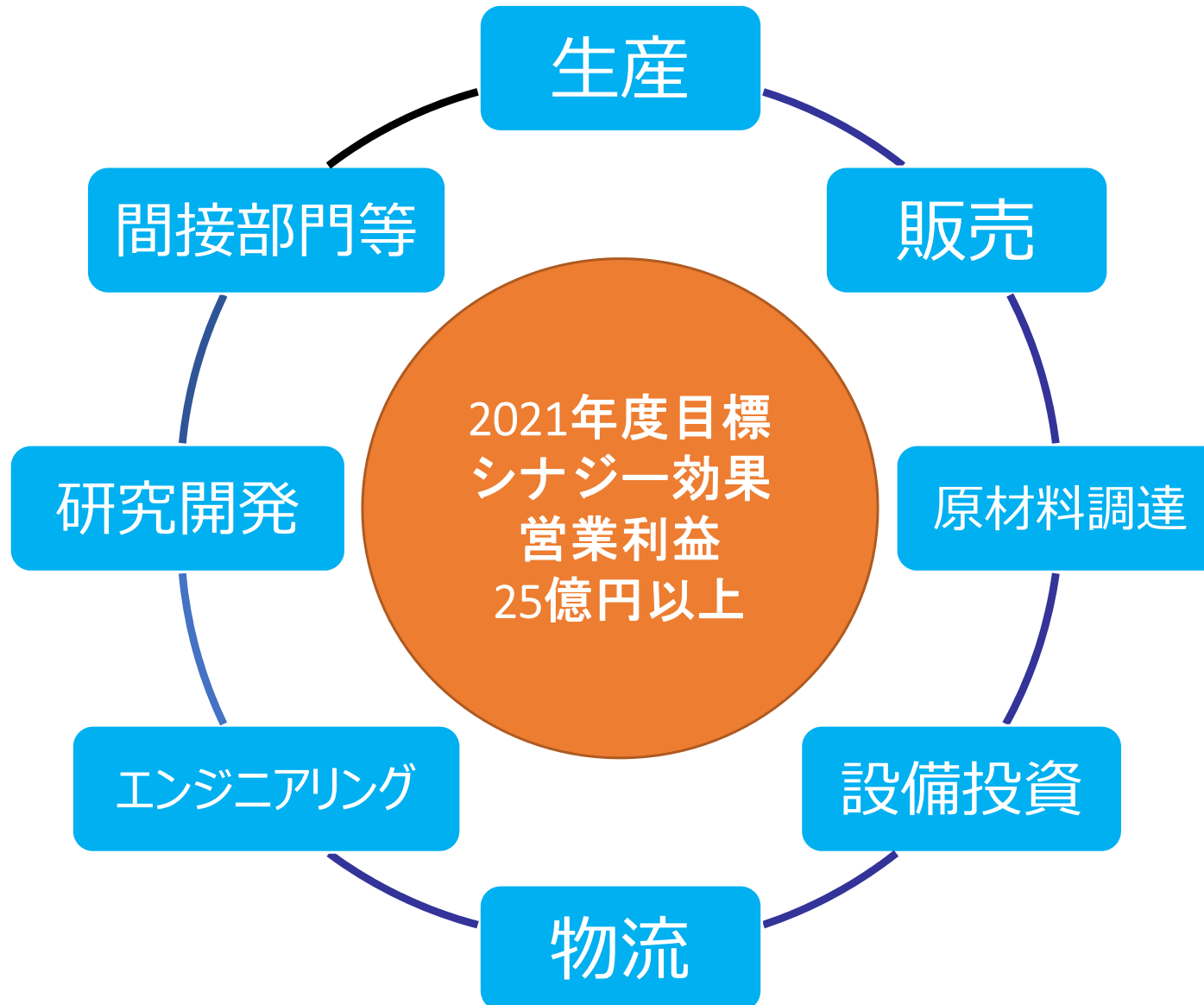
基本方針

新しいステージに立った事業基盤の強化と多様化

重点戦略

- ① 王子グループとのアライアンスによる強固な経営基盤の確立
- ② 既存事業の再構築と充実
- ③ 新たな収益の柱の育成による事業基盤の多様化

全ての事業分野での強固な協業関係を実現



生産

◆エム・ピー・エム・王子ホームプロダクツ(株)による家庭紙事業

生産量 18,000t/年
八戸サイトのパルプとインフラを活用
今春より営業運転開始



その他の「生産」分野での協業検討事項

- ◆ドイツ事業による協業検討
- ◆生産体制再編によるコスト競争力強化

設備投資

◆エム・ピー・エム・王子エコエネルギー(株) によるバイオマス発電事業

発電能力 74,950 kW
売電量 約5.3億 kWh/年
売上高 約110億円/年
主燃料 木質チップ、PKS
今春より売電開始

- ・FIT制度
- ・資源循環型
- ・新規雇用創出

当社の持分法適用会社として、利益の45%が当社の営業外収益へ



販売

三菱製紙販売(株)の商号変更 2019年11月1日



三菱王子紙販売株式会社

(Mitsubishi Oji Paper Sales Co.,Ltd.)

- 2019年1月：王子製紙と代理店契約を締結
- 「三菱」ブランドに加え、業界トップの「王子」ブランドを取扱うことにより、強固な仕入れ基盤を持つ代理店へ発展

所在地	東京都墨田区両国二丁目10番14号
主な事業内容	紙パルプ関連商品の販売
資本金	6億円

原材料調達

OCMファイバートレーディング株式会社

王子HD、中越パルプ工業、三菱製紙の合弁会社を通じた輸入木材チップの共同調達を開始



所在地	東京都中央区銀座四丁目7番5号
主な事業内容	王子HDグループ、中越パルプグループおよび三菱製紙グループが使用する輸入木材チップの調達に関する事業
資本金	1億円
事業開始日	2019年11月13日

※現O & Cファイバートレーディングを、2019年12月2日付で商号変更予定

物 流

- 交錯運送解消等による「ホワイト物流」推進
- 倉庫の相互活用

研究開発

- 共同研究による新商品開発
- 分析機器、テストプラントの相互利用

エンジニアリング

- 大型設備の共同調達
- 外部工事案件獲得のための協力体制構築
- 遊休品の活用検討、予備品の融通

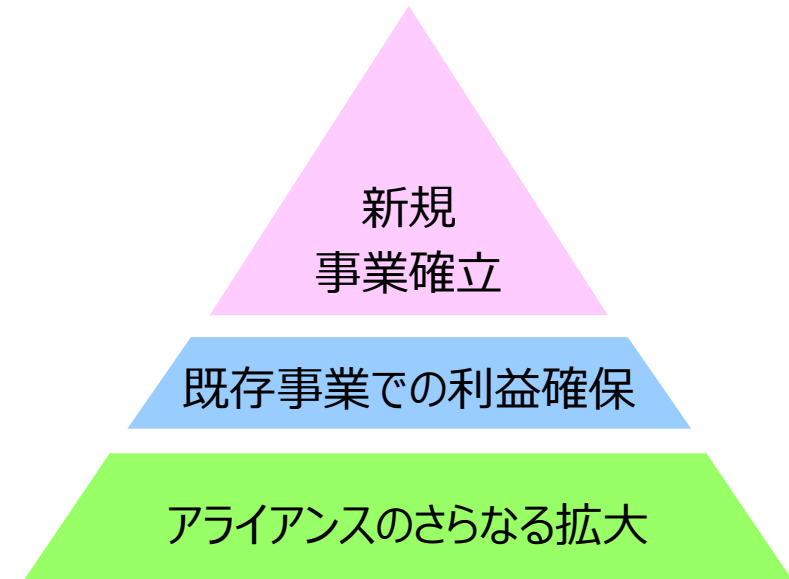
間接部門等

- 人事、総務、経理、法務等の分野で協業の可能性の検討

◆イメージング事業の再構築と充実

(1) 新中期経営計画での基本戦略

- 富士フィルムとのアライアンスをさらに拡大
- 海外市場への積極的展開により、成熟化しつつある
既存事業での利益確保



(2) 事業の再構築と充実に向けた取り組み

- 富士フィルム向け写真用原紙の販売数量増に加え、アライアンスの新分野への拡大
- 海外市場での直販体制構築による販売の強化
- カラー印画紙の海外取引見直しによる採算の改善
- アジア圏の王子グループ段ボール印刷向け製版システムの展開
- 軽印刷用製版機器の再投入による国内の機器更新(製版材料継続)需要の取り込み

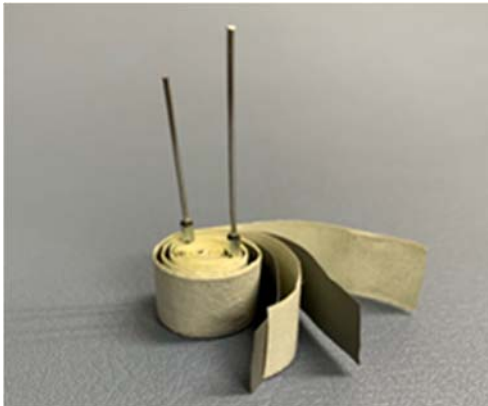
【既存商品】
【用途拡大】

- ・水処理膜支持体
(MBR膜基材、オレフィン膜)



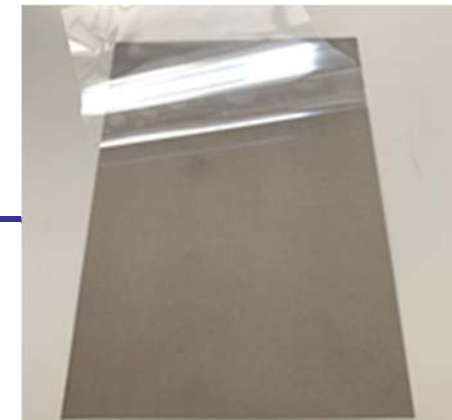
MBRユニット

- ・バッテリーセパレータ
(EDLC、コンデンサ用途)



コンデンサ

- ・超薄膜電磁波シールド材
(スマホ部品)

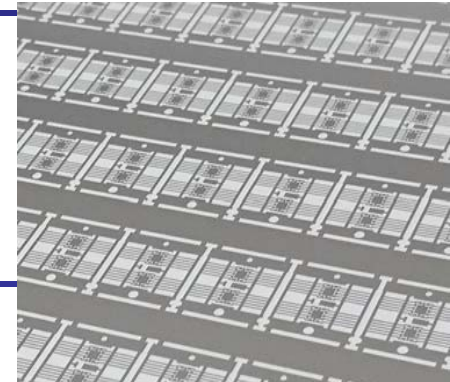


超薄膜
電磁波シールド材

- ・天井材用ガラスペーパー
(軽量、断熱、吸音)

【新規分野】

・電子工業材料
(ドライフィルムレジスト)



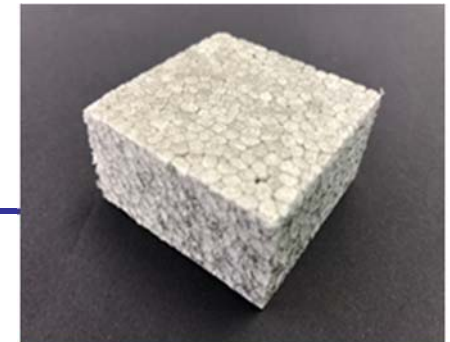
ドライフィルムレジスト
による加工例

・デジタル捺染紙
(昇華型 & 熱圧型転写紙)



デジタル捺染紙
による転写

・CNT分散液
(導電性発泡体／帯電防止用途)



導電性発泡体

・再生炭素繊維不織布
(CFRP用強化材)

【環境配慮】
脱プラ

- ・食品用バリアコート紙

barr) i (cote

- ・晒包装クラフト紙



- ・紙ストロー
(FSC認証)



- ・生分解性プラスチックカトラリー



● 2022年3月期 経営目標値

(単位：億円)

売上高	2,200
営業利益	55
経常利益	60
有利子負債	980
D/Eレシオ (倍)	1.3

	紙・パルプ	イメージング	機能材	その他	調整
売上高	1,640	395	220	155	▲210
営業利益	24	10	18	4	▲1

● 前提条件

1 \$ = 110円

1 € = 130円

ドバイ原油相場 1 バレル = \$ 65

● 投資計画

投資計画	中計3年間
戦略投資	100
維持改善投資他	150
合計	250

(認許ベース。単位：億円)

戦略投資の主な内容

- 八戸 原質設備効率向上
- 八戸 新商品対応
- 北上 新商品対応
- 高砂 不織布マシン新設、など

本資料における予想数値や業績見通しに関する記述は、現時点における将来の経済環境予測や入手可能な情報に基づき作成したものであり、今後の実際の決算・業績数値とは異なる可能性があります。